

## Espace partenaire d'ACE Aéronautique



DAVID ANDRÉ

### Espace, à Saint-André-des-Eaux.

Bureau d'ingénierie où est déployé, entre autres, le logiciel Hélios II.

L'entreprise Espace, créée par Jean-Claude Chatal en 1989 dans le bassin aéronautique des Pays de la Loire, à Saint-André-des-Eaux, a présenté une nouvelle structure, le groupe ACE Aéronautique, qui se veut être le garant de la pérennité de l'entreprise familiale qui, à elle seule, a réalisé un chiffre d'affaires 2008 de 14M€ avec un effectif de 185 personnes. En trois années, Espace a connu une évolution de ses effectifs de 330 % pour une croissance de son chiffre d'affaires de 390 %, et exploite deux sites, celui de Saint-André-des-Eaux au nord de Saint-Nazaire et celui de Muret au sud de Toulouse, où ont été regroupés en 2006 le personnel qu'elle pilotait à Colomiers et celui de Toulouse, qui résultait de l'acquisition en 2005 de l'activité tôlerie de la société Rumeau.

**Evolution.** Tôlerie, usinage de précision et de série, assemblage de sous-ensembles structuraux et de mécanismes qu'Espace réalise selon le cas en interne ou in situ, contrôle tridimensionnel avec des moyens de très grande dimension, l'entreprise travaille pour les plus grands du secteur et a largement développé ses activités in situ. Cependant, conscient que l'avenir de l'industrie aéronautique est voué à une évolution inéluctable, Jean-Claude Chatal (qui avait déjà mené une première expérience en participant à la société CAEL, dissoute en 2002), a participé à la création du groupe ACE Aéronautique. Le groupe tire son nom de l'initiative "amélioration continue par l'excellence" (ou encore ACE - Achieving Competitive Excellence). Cette création répond à la volonté des maîtres d'œuvre de disposer d'un réseau de fournisseurs capables de répondre "d'une seule voix" à des appels d'offres, expliquent les entrepreneurs qui participent à ACE Aéronautique. Outre les deux sites d'Espace, il s'agit

d'Armor-Meca à Dinan (22) qui se consacre à l'usinage de précision et à l'assemblage, ainsi que de l'entreprise Chatal à Herbignac (44) dirigée par Alain Chatal, le frère de Jean-Claude Chatal. La société Chatal est spécialisée dans l'usinage de précision, le décolletage et, via son acquisition en 2006 de la firme Mecacoating de Redon (35) qui emploie 70 personnes, elle offre des capacités dans les traitements de surface et la peinture ainsi que dans le fraisage. Autre atout, la société Chatal dispose d'un site à Rabat (société Alphanum) constitué en 2007 qui, avec une quinzaine de personnes, effectue des opérations de tournage.

Jean-Claude Chatal explique que la volonté d'ACE Aéronautique est de servir les partenaires qui la constituent à la manière d'une association de fournisseurs et de développer des partenariats à l'international, en zone dollar et en pays à bas coût de production. Cette organisation devrait permettre aux entrepreneurs de rester centrés sur leurs propres expertises, tout en proposant à leurs clients et futurs clients des prestations globales et à coût objectif.

**Expérience.** ACE Aéronautique pourra se prévaloir de l'expérience des uns et des autres et des actions qu'ils ont déjà entreprises en vue d'étendre leurs prestations auprès de clients hors de l'Hexagone. Ainsi, les sociétés Chatal et Espace participent déjà au groupement ClustExport qui regroupe en plus Ajilon, Allio, et Duqueine Atlantique. Et avec le soutien de la Coface, Espace avait déjà engagé une action afin de pénétrer des pays plus lointains tels que le Brésil, le Canada et les Etats-Unis.

Tous les sites d'ACE Aéronautique ont adopté le même système de gestion des ressources de l'entreprise (ERP), il s'agit de Hélios II qui ne manque à ce jour qu'à l'unité marocaine. NICOLE BEAUCLAIR

### Xperion choisit la Nouvelle-Ecosse

L'entreprise allemande Xperion a décidé de construire une usine à proximité de l'aéroport de Yarmouth, en Nouvelle-Ecosse (Canada), qui pourrait employer jusqu'à 200 personnes d'ici cinq ans. Après deux années de négociations, Xperion a arrêté son choix sur un terrain situé près de l'aéroport. La proximité de Yarmouth du marché américain et l'accès à cet aéroport ont influencé sa décision. Xperion est spécialisée dans la fabrication de pièces pour le spatial, l'aéronautique et la défense. La nouvelle usine fabriquera surtout des éléments en matériaux composites pour avions. L'usine devrait être opérationnelle en juin 2009. Elle débutera ses activités avec une quinzaine de personnes qui seront formées au collège communautaire de la Nouvelle-Ecosse à Yarmouth. Son effectif sous cinq ans devrait atteindre près de 200 personnes.

### Hodé s'installe aux Sept-Deniers

Le spécialiste de la signalétique Hodé qui était implanté à Blagnac a décidé de s'installer dans des locaux plus spacieux de 2.000 m<sup>2</sup>. Réputée pour ses compétences en signalétique (panneaux, impression numérique, adhésifs, marquage de véhicules, etc.), la société Hodé a récemment signé un accord de développement avec Airbus afin de livrer des pochoirs pour la signalétique sur les structures d'avions, notamment les parties sensibles où il ne faut pas poser le pied (le fameux "do not walk"), une nouvelle activité qui lui vaut de devoir mettre en place un système d'assurance qualité spécifique que nécessitent aussi d'autres actions de diversification. Ce qui l'a conduite, entre autres, à la décision de déménager dans le quartier des Sept-Deniers.

### Des ressources pour la formation

Le conseil régional d'Aquitaine, dans sa délibération de la fin novembre 2008, a octroyé une subvention globale de 97.600 € à Aero-tec, Club RH Métiers aéronautiques (68.000 €), et à Agefos PME (29.600 €). Le conseil régional d'Aquitaine justifie cette subvention par le fait que l'action de ces deux organismes s'inscrit pleinement dans sa volonté de développer des actions de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) afin d'anticiper les besoins en recrutements, mais aussi les mutations économiques de certains secteurs d'activité dont l'aéronautique. Le Club RH Métiers aéronautiques Aero-tec (rien à voir avec la nouvelle filiale d'EADS, p. 16) est constitué de grandes et petites entreprises de la mécanique aéronautique sud-aquitaines dont Turbomeca, Dassault, Socata, Messier-Dowty, Potez, Exameca, Aquitaine Valley, Sercs, MMP, Micron, Sedemca, Dazenave, Lauak, etc.

### Le "Défi composite" français

Il n'est pas strictement réservé aux PME, mais 16 d'entre elles ainsi qu'une très petite entreprise, une TPE, sur un total de 46 entreprises, participeront à ce programme de recherche et développement validé par la Commission européenne et supporté à hauteur de 63,2 M€ par l'Etat français sur les 137 M€ du projet global. Huit régions françaises sont impliquées dans le programme avec, en tête, les régions Midi-Pyrénées et Pays de la Loire.